



RADIONICA

IZRADA FEASIBILITY STUDIJE I COST BENEFIT ANALIZE

Pula, 12., 13. i 14. listopada 2015.

Cilj je edukacije upoznati polaznike s metodologijom izrade analize troškova i koristi (CBA) i studije isplativosti. Edukacija će omogućiti polaznicima da kroz primjer iz prakse ovladaju znanjem koje će im omogućiti prepoznavanje glavnih elemenata cost benefit analize.

Sadržaj radionice:

1. dan – Ponedjeljak, 12.10.2015.	
	<p>UVODNI DIO</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ciljevi programa edukacije i metodologija ▪ Uvod u cost-benefit analizu (CBA) ▪ Kada je obvezna CBA ▪ Obvezni elementi CBA analize ▪ Ključni principi primjenjene CBA analize ▪ 7 koraka za optimalnu ocjenu projekta
	Pauza
	<p>ANALIZA DRUŠTVENO-EKONOMSKOG KONTEKSTA, DEFINIRANJE CILJEVA I IDENTIFIKACIJA PROJEKTA</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prvi korak - analiza društveno-ekonomskog konteksta i ciljeva ▪ Analiza potražnje ▪ Definiranje ciljeva projekta ▪ Primjeri definiranja ciljeva različitih projekata ▪ Fokus i širi cilj CBA analize ▪ Drugi korak – identifikacija projekta ▪ Primjer identifikacije projekta: poslovne zone i tehnološki parkovi ▪ Na što treba paziti kod identifikacije projekta ▪ Razina analize (lokalna, regionalna, nacionalna)
	Pauza
	<p>STUDIJA IZVEDIVOSTI I ANALIZA ALTERNATIVNIH OPCIJA</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kada je potrebno napraviti studiju predizvedivosti ▪ Studija izvedivosti (Feasibility study – FS) i analiza alternativnih opcija ▪ Što treba ustanoviti studija izvedivosti (FS) ▪ Identifikacija alternativa ▪ Primjeri alternativnih opcija projekta ▪ Prva alternativna opcija – „do nothing“ scenarij ▪ Druga alternativna opcija – „do minimum“ scenarij ▪ Treća alternativna opcija – „do something“ scenarij ▪ Identifikacija najbolje opcije ▪ Katastrofalni „do nothing“ scenarij ▪ Primjer analize alternativnih opcija
	Pauza
	<p>FINANCIJSKA ANALIZA PROJEKTA</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Najvažniji pokazatelji financijske analize ▪ Metodologija diskontiranog novčanog toka (DCF) ▪ Koncept vremenske vrijednosti novca ▪ Diskontna stopa i njena važnost kod ocjene projekta ▪ Elementi financijske analize ▪ Ukupni troškovi investicije i vrijeme trajanja projekta ▪ Podjela ukupnih troškova investicije ▪ Fiksni troškovi investicije ▪ Ostatak vrijednosti projekta – rezidualna vrijednost ▪ Primjer financijske analize – ukupni troškovi investicije ▪ Operativni troškovi

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Operativni prihodi
	<ul style="list-style-type: none"> 📄 Pitanja i odgovori 🗨️ Rasprava
2. dan – Utorak, 13.10.2015.	
	<p>FINANCIJSKA ANALIZA PROJEKTA – NASTAVAK</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Izračun nedostajećih financijskih sredstava („funding gap“) ▪ Plan financiranja i troškovi projekta ▪ Izvori financiranja projekta ▪ Financijska vitalnost projekta ▪ Provjera financijske održivosti projekta ▪ Financijska neto sadašnja vrijednost projekta (FNVP) ▪ Financijska interna stopa rentabilnosti (FRR) ▪ Što mjere FNPV i FRR ▪ Kada je projektu potrebno financiranje iz sredstava EU fondova ▪ Izvori financiranja projekata ▪ Javno-privatna partnerstva (JPP) ▪ Financijska održivost projekta ▪ Financijski povrat na kapital ▪ Financijska neto sadašnja vrijednost projekta na kapital (FNVP/C) ▪ Financijska interna stopa rentabilnosti na kapital (FRR/C)
	Pauza
	<p>EKONOMSKA ANALIZA PROJEKTA</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ U čemu se sastoji koncept ekonomske analize ▪ Metodologija konverzije kod ekonomske analize – koraci ▪ Društveno diskontiranje procijenjenih koristi i troškova ▪ Ekonomska neto sadašnja vrijednost projekta (ENPV) ▪ Ekonomska interna stopa rentabilnosti (ERR) ▪ Omjer koristi i troškova (B/C ratio) ▪ Razlika između ekonomske i financijske neto sadašnje vrijednosti ▪ Ekonomska analiza - izračun ENPV-a i ERR-a
	Pauza
	<p>ANALIZA RIZIKA PROJEKTA</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Glavni elementi analize rizika projekta ▪ Analiza rizika projekta i vjerojatnost ▪ Analiza osjetljivosti projekta ▪ Analiza kritičnih varijabli ▪ Analiza scenarija ▪ Kvalitativna analiza rizika ▪ Vjerojatnosna analiza rizika ▪ Ocjena prihvatljivih razina rizika
	Pauza
	<p>CBA – GENERIČKI MODEL IZRAČUNA U EXCELU</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Financijska analiza <ul style="list-style-type: none"> ○ Investicijski troškovi; Operativni troškovi i prihodi ○ Izvori financiranja i financijska održivost projekta ○ Izračun FNPV i FRR na investiciju i na kapital ▪ Ekonomska analiza <ul style="list-style-type: none"> ○ Izračun ENPV i ERR projekta te pokazatelja koristi i troškova (B/C)

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analiza rizika <ul style="list-style-type: none"> ○ Kritične varijable projekta – investicije i prihod ○ Utjecaj optimističkog i pesimističkog scenarija na FRR
	<p>PRIMJER IZRAČUNA NEDOSTAJUĆIH FINACIJSKIH SREDSTAVA (FUNDING GAP)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Izračun omjera nedostajućih finacijskih sredstava (funding gap rate) 2. Iznos u odluci (decision amount) 3. Iznos bespovratnih sredstava EU (max EU grant)
	<p>🗉 Pitanja i odgovori</p> <p>🗉 Rasprava</p>
3. dan – Srijeda, 14.10.2015.	
	<p>CASE STUDY: INVESTICIJA U VODOVODNU MREŽU I SUSTAV ZA PROČIŠĆAVANJE VODA <i>(Water and wastewater project)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Uvod ▪ Društveno-ekonomski kontekst ▪ Definiranje ciljeva i identifikacija projekta ▪ Izvedivost projekta i analiza opcija ▪ Analiza potražnje ▪ Finacijska analiza: <ul style="list-style-type: none"> ○ Struktura i dinamika investicijskih troškova ○ Operativni troškovi i Kalkulacija prihoda ○ Izvori financiranja ▪ Ekonomska analiza: <ul style="list-style-type: none"> ○ Ekonomske koristi i troškovi ○ Konverzijski faktori za ekonomsku analizu
	Pauza
	<p>CASE STUDY: IZRAČUNI U EXCELU</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Finacijska analiza <ul style="list-style-type: none"> ○ Ekonomski vijek projekta ○ Finacijska diskontna stopa ○ Proračun investicijskih troškova ○ Proračun operativnih troškova ○ Proračun prihoda ○ Izračun FNPV i FRR na investiciju ○ Izračun FNPV i FRR na kapital ○ Izračun finacijske održivosti (vitalnosti) projekta
	Pauza
	<p>CASE STUDY: IZRAČUNI U EXCELU</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ekonomska analiza <ul style="list-style-type: none"> ○ Ekonomski vijek projekta ○ Socijalna diskontna stopa ○ Izračun ENPV i ERR projekta te pokazatelja koristi i troškova (B/C) ○ Ukupne ekonomske koristi i troškovi ○ Neto ekonomske koristi ○ Izračun ekonomske neto sadašnje vrijednosti projekta ○ Izračun ekonomske stope povrata projekta ○ Izračun omjera koristi i troškova (<i>cost-benefit ratio</i>)
	<p>🗉 Pitanja i odgovori</p> <p>🗉 Kraj seminara</p>