



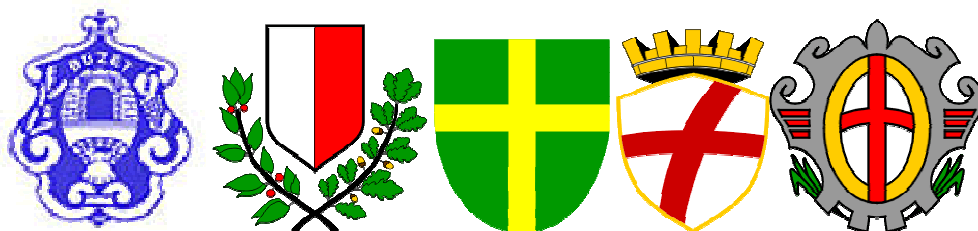
# CITY\_SEC

Regional Development and Energy Agencies  
supporting municipalities to jointly  
become active energy actors in Europe

**City\_SEC - „Regionalne razvojne i energetske agencije kao podrška gradovima/općinama u zajedničkom nastojanju da postanu aktivni energetske subjekti u Europi“**

## CITY\_SEC Strateški dokument

Radni paket 2 „Jačanje resursa lokalne samouprave“  
Aktivnost 2.1. „Formaliziranje CITY\_SEC-a“



Uz financijsku podršku:

Intelligent Energy  Europe

## Predgovor:

Gradonačelnici pet istarskih gradova - Buzeta, Poreča, Pule, Rovinja i Labina, koji su prethodnim potpisivanjem Pisma namjere pristupili projektu City\_SEC, financiranom u sklopu Programa **Inteligentna energija u Europi (Intelligent Energy Europe)**, potpisivanjem ovog dokumenta, nazvanog „City\_SEC Strateški dokument“, formaliziraju osnivanje City\_SEC-a Istarske županije. Također, uključeni gradovi obvezuju se da će slijediti dugotrajnu Strategiju opisanu u nastavku, a koja će obuhvaćenom teritoriju pripomoći pri postizanju energetske održivosti te doprinijeti smanjenju uporabe fosilnih energenata.

Istarska razvojna agencija (IDA) d.o.o., zastupana po direktoru g. Darku Lorencinu, u ulozi regionalnog koordinatora projekta City\_SEC, supotpisuje ovaj dokument te se obvezuje na provedbu projektnog akcijskog plana, usmjerenog na postizanje ranije spomenutih ciljeva.

**City\_SEC Strateški dokument** temelj je provedbe projekta City\_SEC „Regionalne razvojne i energetske agencije kao podrška gradovima/općinama u zajedničkom nastojanju da postanu aktivni energetske subjekti u Europi“, odnosno okosnica aktivnosti 2.1 „Formaliziranje City\_SEC-a“, koja će biti realizirana u okviru radnog paketa 2 „Jačanje resursa lokalne samouprave“.

Glavni cilj aktivnosti 2.1. je, u svakoj od regija obuhvaćenih projektom, osnovati jedan City\_SEC, odnosno Konzorcij za održivu energiju, koji će činiti općine/gradovi uključeni u projekt. Regionalni City\_SEC pružat će ključnu potporu dugoročnoj energetske strategiji usmjerenom na energetske održivost i energetske efikasnost predmetne regije.

Potpisivanje „City\_SEC Strateškog dokumenta“, polazna je točka razvoja i energetske održivosti zajednice i okoliša. Ne bi li taj put bio učinkovit i trajan, potrebno je definirati dugoročnu strategiju, koja će, kroz cjelovit pristup predvidjeti provođenje niza aktivnosti poput primjerice uključivanja civilnog društva u unapređenje energetske politika, podizanja razine svijesti i edukacije nadležnih predstavnika lokalnih vlasti, promidžbu novih gospodarske mogućnosti i financijske mehanizama te stvaranja novih gospodarske subjekata i radnih mjesta.

Također, osim formalnog pristupanja City\_SEC-u Istarske županije, odnosno obvezivanja na sudjelovanje u aktivnostima projekta, potpisivanjem dokumenta gradovi definiraju zajedničke ciljeve i rokove vezane uz postizanje energetske

**Uz financijsku podršku:**

održivosti, područja intervencije te interna pravila funkcioniranja regionalnog City\_SEC-a.

Navedeno je pojašnjeno u slijedećim poglavljima Strategije City\_SEC-a:

1. City\_SEC Strategija
2. Analiza stanja u sektoru energetike
3. Ciljevi Strategije
4. Doprinos City\_SEC projekta SEC Strategiji
5. Obveze gradova u provođenju strategije City\_SEC projekta

**Uz financijsku podršku:**

## 1. City\_SEC strategija

### 1.1. Postojeća iskustva unutar Europske zajednice

Planiranje dugoročne strategije održivog i ekološki prihvatljivog energetskeg razvoja temeljeno je na inicijativama i političkim obvezama koje su tvorci politika već usvojili. Vrednovanje takvih iskustava i organizacija već započetih procesa u lokalnoj energetskeg politici, početne su točke definiranja zajedničke City\_SEC strategije.

Naime, energetika je jedno od središnjih globalnih pitanja, a sukladno tome Europska unija izradila je niz dokumenta kojima su definirane te razrađene strategije i zajedničke politike usmjerene na poticanje održivog i ekološki prihvatljivog energetskeg razvoja. Hrvatska se nadovezuje na europske strateške dokumente i politike razvoja energetike te je u skladu s time usvojen niz zakona, pravilnika i uredbi usmjerenih na postizanje održivog energetskeg razvoja. Među nacionalne strateške dokumente ubrajaju se Strategija energetskeg razvoja Republike Hrvatske, Zakon o energiji, Zakon o učinkovitom korištenju energije, Zakon o zaštiti zraka te Uredba o praćenju emisija stakleničkih plinova u Republici Hrvatskoj i Uredba o tvarima koje onečišćuju ozonski sloj.

### 1.2. Interna potpora Strategiji

Za učinkovitu implementaciju Strategije na području uključenih gradova, od temeljnog je značaja da njihov cjelokupni ustroj bude uključen u ostvarenje cilja, a u svrhu osiguranja suradnje raznih nadležnosti i sektora unutar grada te korištenja ljudskih i financijskih resursa za potrebe koordinacije i nadzor nad poduzetim radnjama. Sukladno navedenom, gradovi uključeni u projekt - Buzet, Poreč, Pula, Rovinj i Labin obvezuju se da će zajedno s koordinatorom projekta u Hrvatskoj - Istarskom razvojnom agencijom (IDA) d.o.o. sudjelovati u izvršenju projektom ugovorenih obveza, a koje se odnose na izradu Akcijskih planova za održivi energetskeg razvoj (Sustainable Energy Action Plans).

U Istarskoj županiji pokrenut je niz inicijativa usmjerenih na postizanje održivog energetskeg razvoja, a ključni dokument svakako je Regionalni operativni program (ROP) za razdoblje od 2006. do 2010. godine, koji pored jasno istaknute i definirane vizije, sadrži četiri strateška cilja, među kojima strateški cilj III - Uravnotežen i održiv razvoj. Navedeni cilj obuhvaća prioritet 3.2. Unapređenje

**Uz financijsku podršku:**

infrastrukturnih sustava, odnosno mjeru 3.2.5. Korištenje obnovljivih izvora energije, a koja je usmjerena na stvaranje preduvjeta za uštedu u korištenju fosilnih izvora energije te očuvanje okoliša kroz smanjenu emisiju štetnih tvari nastalih izgaranjem ugljena i nafte u proizvodnji električne energije. Također, Istarska županija 2008. godine potpisala je Energetsku Povelju, a 2009. godine osnovana je i IRENA - Istarska regionalna energetska agencija.

Istri predstoji daljnja stimulacija korištenja ekološki prihvatljivih energenata kao što su plin i obnovljivi izvori energije (vjetar, hidropotencijal, sunce, biomasa), a sve to ne bi li se očuvali prirodni resursi i smanjilo onečišćenje zraka. Sukladno ROP-u, ali i dokumentu koji ga nasljeđuje - Županijskoj regionalnoj strategiji Istarske županije za razdoblje 2011.-2013. (ŽRS IŽ), temeljne aktivnosti po pitanju energetskog razvoja bit će nastavak projekta plinifikacije Istre, definiranje lokacija male hidroelektrane i vjetroelektrane u prostornim planovima, obvezivanje turističke privrede na korištenje sunčeve energije, izradu dokumentacije i izgradnju malih sustava proizvodnje električne energije korištenjem obnovljivih izvora energije, hidroelektrana, vjetroelektrana te upoznavanje s mogućnostima korištenja otpada i biomase za proizvodnju energije. Također, u ROP-u (kojeg zamjenjuje ŽRS) predviđene su i aktivnosti na osmišljavanju i primjeni sustava stimulacija za uvođenje sunčevih kolektora, stimulacija za ugradnju termoizolacije stambenih i poslovnih objekata radi smanjenja potrošnje energije za grijanje te stimulacija za ugrađivanje limitatora za potrošnju električne energije u stambene i poslovne objekte. Navedenim je dokumentom predviđeno i kontinuirano obrazovanje stanovništva o energetskoj učinkovitosti i obnovljivim izvorima energije, a što je među ostalim i jedan od ciljeva projekta City\_SEC.

### 1.3. Definicija vizije i dugoročni ciljevi

Potpisnici dokumenta obvezuju se na suradnju usmjerenu na promociju dugoročnih ciljeva projekta City\_SEC na lokalnoj/regionalnoj razini. Ciljevi projekta su: smanjenje potrošnje fosilnih goriva, uvođenje novih energetskih tehnologija, povećanje broja kućanstava/tvrtki koje koriste obnovljive izvore energije (solarni kolektori, male vjetroelektrane, biodigesteri), smanjenje potrošnje električne energije, smanjenje emisije štetnih tvari nastalih izgaranjem fosilnih izvora energije u okoliš, zadovoljenje svih potreba za energijom, smanjenje troškova za energiju, povećanje razine energetske učinkovitosti te očuvanje okoliša korištenjem suvremenih energetskih tehnologija s manjim emisijama štetnih tvari u okoliš. Brojčano, glavni je cilj postizanje 40% smanjenja emisije CO<sub>2</sub> u odnosu na

**Uz financijsku podršku:**

1990. godinu do 2050. godine te postizanje 50% potrošnje energije iz obnovljivih izvora također do 2050. godine.

Prvi korak ka stvaranju City\_SEC Strategije u Istarskoj županiji je uključivanje lokalnih sudionika: stručnjaka iz javnog i/ili privatnog sektora, organizacija iz energetskog sektora i područja prostornog planiranja te predstavnika svih područja civilnog društva u implementaciju projekta. Sukladno navedenom, sudionici projekta obvezuju se na sudjelovanje u širenju i poboljšanju regionalnog City\_SEC-a, odnosno uključivanje relevantnih aktera energetskog, ali i ostalih sektora.

## 2. Analiza stanja u sektoru energetike

### 2.1. trendovi na području potreba i potrošnje električne i toplinske energije

Analizom ukupnih podataka potrošnje energije u trogodišnjem razdoblju 2005-2006-2007 te temeljem socio-ekonomskih karakteristika gradova uključenih u City\_SEC, moguće je utvrditi da su sektori najveće potrošnje električne i termalne energije redom industrija, tercijarni sektor te kućanstva. U gradovima s većim stupnjem razvoja poduzetništva, najviša stopa potrošnje električne energije veže se upravo uz industriju, gdje prelazi više od 50% ukupne potrošnje. U pojedinim gradovima najveća potrošnja veže se uz tercijarni sektor (hipermarkete, hotele, ugostiteljske objekte). Što se pak tiče potrošnje termalne energije, u svim City\_SEC-ovima kao sektor s najvećim energetskim intenzitetom utvrđenasu kućanstva te potom tercijarni sektor.

### 2.2. Zbirna analiza energetske bilance gradova uključenih u City\_SEC

Analizom potrošnje energije utvrđeno je da subjekti uključeni u City\_SEC Istarske županije bilježe suficit po pitanju energije, odnosno da je proizvodnja energije veća u odnosu na zahtjeve korisnika. Količina proizvedene električne i toplinska energija u odnosu na zahtjeve krajnjih korisnika na području Istarske županije zadovoljava te je nije nužno povećanje proizvodnje iste, no poželjna je zamjena klasičnih izvora energije obnovljivim.

Po pitanju obnovljivih izvora energije, utvrđeno je da su određeni koraci poduzeti u smjeru poticanja proizvodnje solarne energije, odnosno da je taj vid proizvodnje energije iz obnovljivih izvora najrasprostranjeniji. U Istarskoj županiji više od tri desetljeća upotrebljavaju se sustavi s fotonaponskim čelijama te se sunčeva energija koristi za grijanje vode u kućanstvima, ali i turizmu. Naime, na području

**Uz financijsku podršku:**

županije postoji nekoliko tvrtki koji se dugi niz godina bave proizvodnjom fotonaponskih čelija/kolektora sunčevog zračenja. Veći dio proizvoda plasira se na inozemna tržišta te bi stoga bilo nužno identificirati sektore s najvećim potencijalom, odnosno one u kojima bi se ugradnjom takvih (alternativnih) sustava proizvodnje energije postigle najveće uštede utroška električne i drugih tradicionalnih izvora energije.

### 3. Ciljevi Strategije

#### 3.1. Definiranje ciljeva

Na temelju već preuzetih obveza SEC-a i na temelju podataka proizašlih iz analize stanja u sektoru energetike te potencijala definiranih u svakoj zajednici, definiraju se ciljevi, opći i dugoročni te specifični, s opipljivim učinkom, koje se zajednica obvezuje ostvariti kroz definirani skup radnji:

- smanjenje emisije CO<sub>2</sub> za 20% do 2015. u odnosu na 2010. kao referentnu godinu
- porast upotrebe obnovljivih izvora energije u proizvodnji energije za 20% do 2015. u odnosu na 2010. kao referentnu godinu
- energetska ušteda od 10% do 2015. u odnosu na 2010. kao referentnu godinu
- postizanje kvote 10% novoizgrađenih objekata s utjecajem od 0% do 2015.
- 10% smanjenje fosilnih goriva u prijevozu putem intervencija u području mobilnosti
- porast broja tvrtki koje djeluju u energetsom sektoru za 2% do 2015. u odnosu na 2010. kao referentnu godinu

#### 3.2. Identifikacija područja intervencije

Ne bi li bili realizirani ciljevi zacrtani u prethodnom članku, SEC definira ograničen broj radnji koje će biti ostvarene unutar glavnih sektora, tj. onih sektora čiji će potencijali osigurati najbolje i stvarne rezultate:

- **Aktivnosti programiranja, planiranja i efikasnog upravljanja** energetske resursima, koje će biti realizirane kroz reviziju već postojećih gradskih pravilnika, energetskih audita objekata,

Uz financijsku podršku:

monitoringom potrošnje javnih objekata te definicijom parametara energetske uštede u sklopu javnih nabava;

- **Direktne aktivnosti usmjerene na energetske uštede i redukciju emisije CO<sub>2</sub>**, koje će biti realizirane implementacijom novih politika održive mobilnosti te usmjerene na putnike i robe, poticanje uporabe alternativnih prijevoznih sredstava (javni prijevoz, bicikle..), promocija zahvata energetske održivosti (rekonstrukcija postojećih objekata, uključivanje visokih energetske standarda u nove gradnje), prilagodba javne gradske rasvjete kriterijima energetske efikasnosti;
- **Aktivnosti usmjerene na povećanje upotrebe energije proizvedene iz obnovljivih izvora energije i redukciju emisije CO<sub>2</sub>**, koje će biti realizirane kroz investicije u fotonaponske i termalne sustave na javnim objektima (škole, sportski kompleksi) te sustave koje pokreću vjetar i biomase.
- **Edukativne i promotivne aktivnosti** namijenjene svim sektorima društva putem primjerice aktivacije Energetskih kutaka u gradovima, edukativne aktivnosti namijenjene školama, aktivnosti usmjerene na uključivanje građanstva i strukovnih udruženja u izradu Akcijskih planova za održivi energetske razvoj, promotivne aktivnosti usmjerene na senzibilizaciju javnosti po pitanju energetske održivosti.

### 3.3 Prepreke i snage

Analizom aktualnog energetske stanja utvrđene su osnovne prepreke na koje bi se moglo naići u implementaciji navedenih radnji, odnosno postizanju zadanih ciljeva. Ključni problem je da je svim akterima City\_SEC-a zajedničko da je jedini/najčešći obnovljivi izvor energije koji se koristi ili o kojem se promišlja, solarna energija. Upravo stoga, nužno je poticati daljnji i koordiniran ekonomski razvoj koji će omogućiti uvođenje uporabe preostalih, na teritoriju dostupnih obnovljivih izvora energije (vjetar, biomase).

Druga moguća prepreka po pitanju energetske uštede, vezana je uz nužnost promocije rekvalificiranja graditeljske baštine stvaranjem urbanističkih instrumenata, koji će omogućiti postizanje minimalnih razina energetske učinkovitosti, definiranih nacionalnim i međunarodnim normativima.

Tematika transporta i mobilnosti predstavlja slijedeću prepreku ciljevima energetske održivosti i smanjenju CO<sub>2</sub>. Nužno je stoga promovirati zahvat koji će

**Uz financijsku podršku:**



koordinirati i realizirati seriju aktivnosti na teritoriju, a u cilju poboljšanja iskorištenosti infrastrukture i sredstava niskog utjecaja na okoliš.

Kao jedan od glavnih potrošača električne energije utvrđena je javna rasvjeta. Upravo stoga nužno je uvođenje/zamjena postojećih sustava onima niže potrošnje i manjeg utjecaja na okoliš; sustava automatske regulacije paljenja i gašenja; ugradnja sustava telekontrola te sustava upravljanja mrežama javne rasvjete.

### 3.4. Modaliteti implementacije intervencija

SEC se obvezuje na definiranje akcijskog plana u cilju ostvarenja strategije koja se definira kroz implementaciju radnji te na poštivanje zadanih rokova City\_SEC projekta, uzimajući u obzir i stvaranje prijedloga SEAP-a, Akcijskog plana za održivi energetske razvoj.

## 4. Doprinos Strategiji City\_SEC Projekta

### 4.1. Referentni okvir City\_SEC projekta: IEE projekt, CoM inicijativa, 20/20/20 strategija

Projekt City\_SEC, čiji plan aktivnosti obuhvaća formalizaciju SEC-a, osmišljen je i financiran u sklopu Programa „Inteligentna energija u Europi“, kojemu je glavni cilj financirati aktivnosti koje doprinose postizanju ciljeva energetske politike Europske unije definiranih „Paketom klima 3X20“. Navedeni dokument predviđa 20% smanjenje emisija CO<sub>2</sub>, poboljšanje energetske efikasnosti za 20% i postizanje 20% proizvodnje energije iz obnovljivih izvora do 2020., a u cilju stvaranje energetske sigurne i održive budućnosti. Program „Inteligentna energija u Europi“ podržava postizanje navedenih ciljeva djelujući na tzv. „soft“ elemente: uklanjanje tržišnih prepreka, promjena u ponašanju, stvaranje okruženja povoljnog za rast energetske efikasnosti tržišta obnovljivih izvora energije, čineći europske politike prihvatljivijim i shvatljivijim širom lokalnih i regionalnih zajednica Europe. City\_SEC je usklađen i s inicijativom gradova Europe - „Sporazumom gradonačelnika“ (Covenant of Mayors), koji se zalažu za postizanje ciljeva energetske politike zajednice u smislu smanjenja emisije CO<sub>2</sub> i to poboljšanjem energetske efikasnosti te održivom proizvodnjom i uporabom energije.

Uz financijsku podršku:

#### 4.2. Projektni ciljevi i partnerstvo u City\_SEC-u

Glavni cilj projekta City\_SEC je poticanje stvaranja energetske održivih zajednica u svakoj regiji/zemlji koja sudjeluje u projektu. Također, cilj je pojačati njihove spoznaje po pitanju energetske bilance i smanjenju emisije CO<sub>2</sub> i to u opipljivom i značajnom obujmu i smislu, a sve to ne bi li im bilo omogućeno postizanje energetske samoodrživosti i ciljeva postavljenih europskim energetske politikama. Glavni korisnici projekta su gradovi, koje je regionalna razvojna agencija, kao partner u projektu, uključila te im tako putem realizacije plana aktivnosti omogućila pristupanje Sporazumu gradonačelnika.

City\_SEC cilja i na poticanje promjena u energetske ponašanjima čitave zajednice, što bi omogućilo postizanje europskih ciljeva održive upotrebe energije. Dugoročni ciljevi su porast saznanja i svijesti unutar samih gradova koji će potom djelovati kao multiplikatori i izvan ciljnih područja, poboljšanje konkurentnosti na lokalnim i europskim tržištima kroz poticanje stvaranja novih tvrtki i novih radnih mjesta unutar energetske sektora čime će se omogućiti ekonomski održive promjene, smanjenje emisije CO<sub>2</sub> na području uključenih teritorija i putem mjera energetske efikasnosti i uštede.

City\_SEC partnerstvo čini 8 partnera 6 europskih zemalja: Italije, Hrvatske, Švedske, Poljske, Mađarske i Grčke, odnosno partneri su razvojne i energetske agencije. One će biti posrednici između jedinica regionale i lokalne uprave i samouprave na teme vezane uz ekonomski i socijalni razvoj, a podržat će grupu gradova, utvrđenih u skladu s objektivnim kriterijima, u svakoj uključenoj regiji, pri kandidiranju za članstvo u „Sporazum gradonačelnika“, a u skladu s planom aktivnosti projekta City\_SEC.

#### 4.3 Radni plan City\_SEC projekta

Plan aktivnosti projekta City\_SEC odgovor je na potrebe proizašle unutar uključenih teritorija i s ciljem pružanja podrške uključivanju gradova zemalja partnera u „Sporazum gradonačelnika“, odnosno usmjeren je na pružanje edukacija, podrške i kompetencije gradovima City\_SEC-a. Ne bi li bio postignut navedeni cilj, tijekom prve godine provedbe projekta bit će realizirane aktivnosti vezane uz educiranje i osvješćivanje osoba zaduženih za pitanja energetike, odnosno pripremu gradova za uključivanje u „Sporazum gradonačelnika“. Edukacija će biti realizirana kroz 4 treninga, 1 međunarodno studijsko putovanje u Švedsku i jedno u Torino. Nakon navedenih aktivnosti, gradovi City\_SEC-a pristupit će „Sporazumu gradonačelnika“. Gradovi City\_SEC-a, podržani od strane partnera u projektu (IDA-e), izradit će detaljnu analizu energetske potreba, koja će biti upotrebljena pri izradi SEAP-a,

**Uz financijsku podršku:**

plana aktivnosti održive energije, koji je preduvjet za pristupanje „Sporazumu gradonačelnika“, a bit će izrađen u posljednoj fazi projekta.

SEAP-ovi će biti predstavljeni u godini pristupanja „Sporazumu gradonačelnika“ tijekom posebnog međunarodnog događanja u Bruxellesu, a sve u cilju omogućavanja širenja spoznaja o postignutim rezultatima. Izrada SEAP-a bit će realizirana kroz lokalne radne grupe, u kojima će sudjelovati svi subjekti javnog, privatnog i civilnog sektora uključenih gradova, a ne bi li doprinijeli razradi dokumenta, odnosno pristupu izrade istog.

Partneri u projektu realizirat će i ostale informativne aktivnosti, poput primjerice međunarodnog fotografskog natječaja ili „Zero Emission Days“ u svakom City\_SEC-u uključenog područja, a s ciljem senzibilizacije značajnog djela građanstva i lokalnih stakeholdera o značaju upotrebe obnovljivih energija te energetske ciljevima EU.

#### 4.4. Dobrobiti City\_SEC projekta za uključene gradove

Projekt City\_SEC podrazumijeva uključivanje grupe gradova, koji su se potpisivanjem Pisma namjere, obvezali sudjelovati u aktivnostima projekta s ciljem podizanja vlastitih kompetencija i znanja o energetske održivosti te kako bi bili u mogućnosti pristupiti „Sporazumu gradonačelnika“

Projekt ima za cilj promovirati direktno uključivanje u europsku inicijativu „Sporazum gradonačelnika“ - “Covenant of Mayors” (CoM), 44 gradova i općina koje čine 6 SEC-ova oformljenih na područjima djelovanja razvojnih i energetske agencija uključenih u projekt.

Krećući od izraženih potreba uključenih gradova, partneri u projektu zaduženi su za šire prihvaćanje i primjenu kriterija energetske održivosti od strane aktera lokalnih politika, ključnih aktera i građana i to putem koordiniranih aktivnosti. Također, partneri su zaduženi i za podršku gradovima u pristupanju „Sporazumu gradonačelnika“ i postizanju zadanih ciljeva.

Konkretnije, potrebe gradova jesu i nedostatak informacija i saznanja o ekonomskim i socijalnim beneficijama, koje mogu nastati kao rezultat pojačane upotrebe obnovljivih izvora energije i odlučnim primjena mjera energetske uštede. Postizanje ciljeva „Sporazuma gradonačelnika“ zahtjeva tehnička znanja i kompetentnosti, koja često predstavljaju prepreku za lokalne donosioce odluka pri usvajanju mjera značajnih ušteda energije. Projekt City\_SEC doprinosi premošćivanju navedenih problema osiguravajući pomoć i podršku uključenim gradovima.

**Uz financijsku podršku:**

## 5. Obveza gradova da provedu strategiju u okviru City\_SEC projekta

### 5.1. Ustroj SEC-a

Zajednica za održivu energiju Istarske županije sastavljena je od predstavnika pet gradova, uključenih u projekt City\_SEC od same pripreme istog, i to putem potpisivanja Pisma namjere. Svaki gradonačelnik imenuje po dva predstavnika, od kojih jednog tehničke struke. SEC će djelovati kroz okrugle stolove - konzultativni, koji će se sazivat svakih šest mjeseci s ciljem rasprave o strateškim aspektima projekta te tehnički - u čijem će radu sudjelovati tehnički predstavnici, a sazivat će se svaka tri mjeseca ili prema potrebi češće.

### 5.2 Operativna pravila

Sazivanje SEC-a: IDA saziva SEC i definira dnevni red, datum i mjesto održavanja Sjednice. Poziv mora biti odaslan svim članovima najmanje pet radnih dana prije održavanja Sjednice.

Ukoliko je Sjednica hitnog karaktera, isto mora biti specificirano u pozivu i u tom slučaju sazivanja Sjednice skraćuje se na tri dana. Sazivanje Sjednice odvija se direktnim putem, putem e-maila ili faxes. Ukoliko je zasjedanje Skupštine zatraženo od minimalno trećine članova, IDA je dužna sazvati istu unutar jednog mjeseca. Na svakoj Sjednici sastavlja se zapisnik, koji se potom u elektronskom obliku upućuje svim članovima.

Izbor predsjednika SEC-a: Prvom Sjednicom predsjedava IDA i ona ima za cilj izabrati, među predstavnicima gradova, vlastitog predsjednika. Izbor predsjednika je tajna, a kandidiraju se svi članovi SEC-a. Predsjednikom postaje član s najviše glasova.

Glasanje: predsjednik, po zaključivanju rasprave, daje na glasanje odluku. Odluka se donosi podizanjem ruku. Odluke se odobravaju većinom glasova.

Pročitano, odobreno i potpisano u Puli, 21. listopada 2010.

### Potpisnici:

Uz financijsku podršku:

Za Istarsku razvojnu agenciju (IDA) d.o.o. Potpis:  
Direktor g. Darko Lorencin

Za Grad Buzet Potpis:  
Gradonačelnik g. Valter Flego

Za Grad Poreč Potpis:  
Gradonačelnik g. Edi Štifanić

Za Grad Pulu Potpis:  
Gradonačelnik g. Boris Miletić

Za Grad Rovinj Potpis:  
Gradonačelnik g. Giovanni Sponza

Za Grad Labin Potpis:  
Zamjenik Gradonačelnika g. Zoran Rajković,  
opunomoćen od strane Gradonačelnika g.  
Tulia Demetlike

Uz financijsku podršku: